



Declaración pública **Declaración inicial** de **NORMA LETICIA PAVON MALDONADO** en el puesto **COORDINADOR "C" U HOMOLOGO (A)** en **Secretaría de Administración y Finanzas** en **2025**

---

## I. DECLARACIÓN DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

### Datos generales del declarante

Nombre(s): **Norma Leticia Pavon Maldonado**

Correo electrónico institucional: **npavon\_1907@yahoo.com.mx**

### Datos curriculares del declarante

Nivel: **Licenciatura**

Carrera: **Licenciatura en Administración de Empresas**

Institución educativa: **Universidad Veracruzana**

Ubicación: **México**

Estatus: **Finalizado**

Documento obtenido: **Título**

Fecha: **24 de Junio de 1992**

---

### Datos del empleo, cargo o comisión

Nivel / Orden de gobierno: **Estatad**

Ambito público: **Ejecutivo**

Nombre del ente público: **Secretaría de Administración y Finanzas**

Área de adscripción: **Dirección Ejecutiva de Administración de Personal**

Empleo, cargo o comisión: **Coordinador "c" u Homologo (a)**

¿Es contrato(a) por honorarios?: **si**

Nivel del empleo, cargo o comisión: **Coordinador**

Especifique función principal: **Administración Financiera (Recaudación de Ingresos, Desembolso de Fondos, Presupuesto, Contabilidad)**

Fecha de toma de posesión del empleo, cargo o comisión: **1 de Enero de 2025**

Domicilio del empleo, cargo o comisión: **México**

Calle: **Fray Servando Teresa de Mier**

Número interior: **Piso 2**

Número exterior: **77**

Municipio/Alcaldía: **Cuauhtémoc**

Colonia/Localidad: **Centro (Área 1)**

Código postal: **06000**

Entidad federativa: **Ciudad de México**

Teléfono de oficina y extensión: **5544949200**

### Experiencia laboral (Últimos cinco empleos)

<p>Ámbito / Sector en el que laboraste: <b>Público</b></p> <p>Nivel / Orden de gobierno: <b>Municipal/Alcaldía</b></p> <p>Nombre del ente público / Nombre de la empresa, sociedad o asociación: <b>Municipio de Naucalpan de Juárez, México</b></p> <p>Área de adscripción / Área: <b>Tesorería Municipal</b></p>	<p>Empleo cargo o comisión / Puesto: <b>Jefe de Departamento de Bancos</b></p> <p>Especifique función principal: <b>Administración Financiera (Recaudación de Ingresos, Desembolso de Fondos, Presupuesto, Contabilidad)</b></p> <p>Fecha de ingreso: <b>16 de Febrero de 2022</b></p> <p>Fecha de egreso: <b>31 de Diciembre de 2024</b></p> <p>Lugar donde se ubica: <b>México</b></p>
<p>Ámbito / Sector en el que laboraste: <b>Público</b></p> <p>Nivel / Orden de gobierno: <b>Federal</b></p> <p>Nombre del ente público / Nombre de la empresa, sociedad o asociación: <b>Sistema Nacional Para el Desarrollo Integral de la Familia</b></p> <p>Área de adscripción / Área: <b>Dirección General de Programación , Organización y Presupuesto</b></p>	<p>Empleo cargo o comisión / Puesto: <b>Subdirectora de Control de Pagos y Cobranza</b></p> <p>Especifique función principal: <b>Administración Financiera (Recaudación de Ingresos, Desembolso de Fondos, Presupuesto, Contabilidad)</b></p> <p>Fecha de ingreso: <b>16 de Septiembre de 2011</b></p> <p>Fecha de egreso: <b>31 de Agosto de 2019</b></p> <p>Lugar donde se ubica: <b>México</b></p>
<p>Ámbito / Sector en el que laboraste: <b>Público</b></p> <p>Nivel / Orden de gobierno: <b>Federal</b></p> <p>Nombre del ente público / Nombre de la empresa, sociedad o asociación: <b>Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura</b></p> <p>Área de adscripción / Área: <b>Subdirección General de Administración</b></p>	<p>Empleo cargo o comisión / Puesto: <b>Jefe de Departamento y Subdirectora de Tesorería</b></p> <p>Especifique función principal: <b>Administración Financiera (Recaudación de Ingresos, Desembolso de Fondos, Presupuesto, Contabilidad)</b></p> <p>Fecha de ingreso: <b>16 de Junio de 2001</b></p> <p>Fecha de egreso: <b>15 de Septiembre de 2011</b></p> <p>Lugar donde se ubica: <b>México</b></p>
<p>Ámbito / Sector en el que laboraste: <b>Público</b></p> <p>Nivel / Orden de gobierno: <b>Federal</b></p> <p>Nombre del ente público / Nombre de la empresa, sociedad o asociación: <b>Consejo Nacional Para la Cultura y las Artes</b></p> <p>Área de adscripción / Área: <b>Dirección General de Administración</b></p>	<p>Empleo cargo o comisión / Puesto: <b>Jefe de Departamento de Egresos</b></p> <p>Especifique función principal: <b>Administración Financiera (Recaudación de Ingresos, Desembolso de Fondos, Presupuesto, Contabilidad)</b></p> <p>Fecha de ingreso: <b>1 de Septiembre de 1991</b></p> <p>Fecha de egreso: <b>15 de Junio de 2001</b></p> <p>Lugar donde se ubica: <b>México</b></p>
<p>Ámbito / Sector en el que laboraste: <b>Público</b></p> <p>Nivel / Orden de gobierno: <b>Federal</b></p> <p>Nombre del ente público / Nombre de la empresa, sociedad o asociación: <b>Secretaría de Programación y Presupuesto</b></p> <p>Área de adscripción / Área: <b>Dirección General de Desarrollo Pesquero y Agropecuario</b></p>	<p>Empleo cargo o comisión / Puesto: <b>Jefe del Depto de Credito (Homologado a Subdirección )</b></p> <p>Especifique función principal: <b>Otro - Presupuesto de Egresos</b></p> <p>Fecha de ingreso: <b>15 de Julio de 1983</b></p> <p>Fecha de egreso: <b>1 de Mayo de 1989</b></p> <p>Lugar donde se ubica: <b>México</b></p>

**Ingresos netos del declarante, pareja y/o dependientes económicos**

I - Remuneración mensual neta del declarante por su cargo público (Por concepto de sueldos, honorarios, compensaciones, bonos y otras prestaciones) (Cantidades netas después de impuestos): **41,232.00**

II - Otros ingresos mensuales del declarante (Suma del II.1 al II.4): **33,900.00**

II.1 - Por actividad industrial, comercial y/o empresarial (Después de impuestos): **0.00**

II.2 - Por actividad financiera (Rendimientos o ganancias) (Después de impuestos): **2,000.00**

TIPO DE INSTRUMENTO QUE GENERÓ EL RENDIMIENTO O GANANCIA **FONDOS DE INVERSIÓN**

II.3 - Por servicios profesionales, consejos, consultorías y / o asesorías (Después de impuestos): **0.00**

II.4 - Otros ingresos no considerados a los anteriores (Después de impuestos): **31,900.00**

ESPECIFICAR TIPO DE INGRESO **renta y pensión**

A. Ingreso mensual neto del declarante (suma del numeral I y II): **75,132.00**

**¿Te desempeñaste como Servidor Público el año inmediato anterior?**

¿TE DESEMPEÑASTE COMO SERVIDOR PÚBLICO EN EL AÑO INMEDIATO ANTERIOR? **Si**

Fecha de inicio: **(Ninguno)**

Fecha de salida: **(Ninguno)**

I - REMUNERACIÓN ANUAL NETA DEL DECLARANTE POR SU CARGO PÚBLICO (POR CONCEPTO DE SUELDOS, HONORARIOS, COMPENSACIONES, BONOS, AGUINALDOS Y OTRAS PRESTACIONES) (CANTIDADES NETAS DESPUÉS DE IMPUESTOS): **(Ninguno)**

II - OTROS INGRESOS DEL DECLARANTE, RECIBIDOS DURANTE EL TIEMPO EN EL QUE SE DESEMPEÑÓ COMO SERVIDOR PÚBLICO EN EL AÑO INMEDIATO ANTERIOR (SUMA DEL II.1 AL II.5): **(Ninguno)**

II.1 - Por actividad industrial, comercial y/o empresarial (Después de impuestos): **(Ninguno)**

II.2 - Por actividad financiera (Rendimientos o ganancias) (Después de impuestos): **(Ninguno)**

II.3 - Por servicios profesionales, consejos, consultorías y / o asesorías (Después de impuestos): **(Ninguno)**

II.4 - Por enajenación de bienes (Después de impuestos): **(Ninguno)**

II.5 - Otros ingresos no considerados a los anteriores (Después de impuestos): **(Ninguno)**

A. Ingreso neto del declarante recibido en el año inmediato anterior (suma del numeral I y II): **(Ninguno)**

**Bienes inmuebles**

Todos los datos de bienes declarados a nombre de la de la pareja, dependientes económicos y/o terceros o que sea en copropiedad con el declarante no serán públicos.

Tipo de inmueble: **Terreno**

Titular del inmueble: **Declarante**

Porcentaje de propiedad del declarante conforme a escrituración o contrato:  
**100%**

Superficie del terreno: **770.00 - Metro cuadrado**

Superficie de construcción: **502.00 - Metro cuadrado**

Forma de pago: **CONTADO**

Valor de adquisición: **75,000.00**

Forma de adquisición: **COMPRA VENTA**

Tipo de moneda: **Peso Mexicano**

Fecha de adquisición: **3 de Mayo de 1996**

¿El valor de adquisición del inmueble es conforme a?: **Escritura Pública**

---

Tipo de inmueble: **Casa**

Titular del inmueble: **Declarante**

Porcentaje de propiedad del declarante conforme a escrituración o contrato:  
**100%**

Superficie del terreno: **96.00 - Metro cuadrado**

Superficie de construcción: **106.00 - Metro cuadrado**

Forma de pago: **CRÉDITO**

Valor de adquisición: **1,222,000.00**

Forma de adquisición: **COMPRA VENTA**

Tipo de moneda: **Peso Mexicano**

Fecha de adquisición: **27 de Febrero de 2014**

¿El valor de adquisición del inmueble es conforme a?: **Escritura Pública**

Identificación del Transmisor (solamente si es persona moral): **Moral**

Nombre, denominación o razón social de quien se adquirió el inmueble:  
**Inmobiliaria el Globo, S.A. de C.V.**

RFC de quien adquirió el inmueble: **(Ninguno)**

---

Tipo de inmueble: **Rancho**

Titular del inmueble: **Declarante**

Porcentaje de propiedad del declarante conforme a escrituración o contrato:  
**100%**

Superficie del terreno: **20.00 - Hectárea**

Superficie de construcción: **120.00 - Metro cuadrado**

Forma de pago: **NO APLICA**

Valor de adquisición: **250,000.00**

Forma de adquisición: **HERENCIA**

Tipo de moneda: **Peso Mexicano**

Fecha de adquisición: **16 de Octubre de 2000**

¿El valor de adquisición del inmueble es conforme a?: **Escritura Pública**

---

#### Bienes muebles

Todos los datos de bienes declarados a nombre de la de la pareja, dependientes económicos y/o terceros o que sea en copropiedad con el declarante no serán públicos.

Tipo de bien mueble: **Menaje de Casa (Muebles y Accesorios de Casa)**

Porcentaje: **100**

Titular: **DECLARANTE**

Identificación del Transmisor (solamente si es persona moral): **Moral**

R.F.C. (solamente si es persona moral): **(Ninguno)**

Razón social (solamente si es persona moral): **Palacio de Hierro, Livbeerpool y Otros**

Descripción general del bien: **Muebles y Accesorios**

Forma de adquisición: **Compra Venta**

Forma de pago: **CRÉDITO**

Valor de adquisición: **400,000.00**

Tipo de moneda: **Peso Mexicano**

Fecha de adquisición: **8 de Marzo de 2001**

---

#### Vehículos

Todos los datos de vehículos declarados a nombre de la pareja, dependientes económicos y/o terceros o que sea en copropiedad con el declarante no serán públicos.

No aplica

**Inversiones, cuentas bancarias y otro tipo de valores / activos**

Todos los datos de las inversiones, cuentas bancarias y otro tipo de valores / activos a nombre de la pareja, dependientes económicos y o terceros o que sean en copropiedad con el declarante no serán públicos.

Institución o razón social: **Metlife Flexi Inversion**

Tipo de moneda: **Peso Mexicano**

R.F.C. De la institución: **MME920427EM3**

Titular de la inversión, cuenta bancaria y otro tipo de valores: **Declarante**

Porcentaje: **100**

Saldo a la fecha (situación actual): **526,000.00**

Tipo de inversión/activo: **Fondos de Inversión**

¿Dónde se localiza la inversión, cuenta bancaria y otro tipo de valores/activos?:

Subtipo de inversión: **Sociedades de Inversión**

**México, Ciudad de México**

---

### **Adeudos / Pasivos**

Todos los datos de los adeudos / pasivos a nombre de la pareja, dependientes económicos y o terceros o que sean en copropiedad con el declarante no serán públicos

Titular del adeudo / pasivo: **Declarante**

Fecha de adquisición: **27 de Febrero de 2014**

Porcentaje: **100**

Saldo insoluto a la fecha de inicio del empleo: **625,054.00**

Tipo de adeudo: **Crédito Hipotecario**

R.F.C. Del otorgante (solamente si es persona moral): **CEF721226EH7**

Monto original del adeudo / pasivo: **72,562,747.00**

Nombre, denominación o razón social del otorgante: **Fovissste**

Tipo de moneda: **Peso Mexicano**

¿Dónde se localiza el adeudo?: **México, Ciudad de México**

---

### **Préstamo o comodato por terceros**

No aplica

## **II. DECLARACIÓN DE INTERESES**

### **Participación en empresas, sociedades o asociaciones (hasta los 2 últimos años)**

Todos los datos de la participación en empresas, sociedades o asociaciones de la pareja o dependientes económicos no serán públicos.

No aplica

### **¿Participa en la toma de decisiones de alguna de estas instituciones? (hasta los 2 últimos años)**

Todos los datos de la participación en alguna de estas instituciones de la pareja o dependientes económicos no serán públicos.

No aplica

### **Apoyos o beneficios públicos (hasta los 2 últimos años)**

No aplica

### **Representación (hasta los 2 últimos años)**

Todos los datos de representación de la pareja o dependientes económicos no serán públicos.

No aplica

### **Clientes principales (hasta los 2 últimos años)**

Todos los datos de clientes principales de la pareja o dependientes económicos no serán públicos.

No aplica

### **Beneficios privados (hasta los 2 últimos años)**

No aplica

### **Participación en Fideicomisos (hasta los 2 últimos años)**

Todos los datos de participación en fideicomisos de pareja o dependiente economico no serán públicos.

No aplica

